



# ԵՐԻՏԱՍԱՐԴԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԵՎ ԱՇԽԱՏՈՒԺԻ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԻՄՆԱՀԱՐՑԵՐԸ ՀԱՅԱՍՏԱՆՈՒՄ

## ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ՓԱՍՏԱԹՈՒՂԹ



Սույն փաստաթուղթը պատրաստվել է ՕքսեՋեն հիմնադրամի կողմից «Նոր Հայաստան՝ ժամանակակից խորհրդարան» ծրագրի շրջանակներում:

ՄԱԿ-ի Ջարգացման ծրագրի «Նոր Հայաստան՝ ժամանակակից խորհրդարան» ծրագիրը համաիրականացվում է ՕքսեՋեն հիմնադրամի, Մարդկային զարգացման միջազգային կենտրոնի, Ժողովրդավարության Վեսթմինսթեր հիմնադրամի հետ՝ ՀՀ Ազգային ժողովի հետ համագործակցությամբ: Ծրագիրն իրականացվում է Միացյալ Թագավորության «Լավ կառավարման հիմնադրամի» և Շվեդիայի կառավարության ֆինանսական օժանդակությամբ:

Սույն փաստաթղթում արտահայտված տեսակետները պատկանում են հեղինակ(ներ)ին և պարտադիր չէ, որ արտահայտեն ՄԱԶԾ-ի կամ ծրագրի այլ գործընկերների տեսակետները:

Սույն փաստաթուղթը պատրաստվել է մասնակցային եղանակով երիտասարդության ոլորտում գործունեություն ծավալող քաղիասարակության կառույցների, ՏԻՄ ներկայացուցիչների, ուսումնական հաստատությունների պատասխանատուների, ոլորտի փորձագետների օգնությամբ:

Փաստաթուղթում հավաքագրվել են այն հիմնախնդիրները, որոնց բխվում են երիտասարդներն աշխատաշուկայում, մատնանշվել են երիտասարդների զբաղվածության հիմնահարցերը՝ հատուկ ուշադրություն դարձնելով կանանց և տղամարդկանց հավասար հնարավորությունների ապահովմանը: Փաստաթղթում ներառվել են նաև առաջարկներ, որոնք բարձրաձայնվել են Ազգային ժողով – Քաղաքական հասարակություն համագործակցության հարթակի ընդլայնված հանդիպման ժամանակ:

Փաստաթուղթը նպատակ ունի ներկայացնելու և միավորելու այն կազմակերպությունների ջանքերը, որոնք զբաղվում են երիտասարդների զբաղվածության հարցերով, առաջարկել մեխանիզմներ՝ աշխատաշուկայի, կարիերայի կենտրոնների, կրթական հաստատությունների, քաղաքականություն մշակող կառույցների, հասարակական ոլորտի և այլ շահագրգիռ կառույցների միջև առավել սերտ համագործակցության հիմքեր ստեղծելու, աշխատաշուկայում առաջարկ-պահանջարկ շղթայում առկա բացերը լրացնելու համար:

Ներառական տնտեսական աճի հիմնական խոչընդոտներից մեկն աշխատաշուկայում երիտասարդների և կանանց ներուժի ոչ լիարժեք իրացումն է:

Համաձայն Աշխատանքի միջազգայի կազմակերպության 2019 թվականի տվյալների գործազրկության մակարդակը երիտասարդների շրջանում՝ 32.6%: Երիտասարդ տղամարդկանց շրջանում այն 31.2% է, իսկ երիտասարդ կանանց շրջանում առավել բարձր՝ 34.4%:

Համաշխարհային բանկի կողմից իրականացված «Հայաստանում աշխատատեղերի դինամիկայի վերլուծության համաձայն՝ աշխատանքային զբաղվածություն չունեցող, չսովորող կամ ուսուցում չանցնող 15-29 տ. երիտասարդների շրջանում այն կազմում է 33%: Երիտասարդ կանանց թիվը կազմում է 42%, երիտասարդ տղամարդկանցը՝ 24%:

Առավել վաղ կատարված հետազոտության համաձայն տնտեսապես ոչ ակտիվ երիտասարդության ցուցանիշը 41% է, իսկ տնտեսապես ոչ ակտիվ աշխատուժի կեսից ավելին (53.8%-ը) բարձրագույն կրթությամբ երիտասարդներ են:

Ներկայիս հետկոնֆլիկտային և համաճարակային իրավիճակով պայմանավորված մարտահրավերներն էլ ավելի մտահոգիչ են դարձնում խնդիրը: ՕքսեՋեն հիմնադրամի գործընկեր քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների նախնական դիտարկումները, շահառուների հետ զրույցները ցույց են տալիս, որ երիտասարդների շրջանում գործազրկության մակարդակի աճ է նկատվում, երիտասարդները կորցրել են հետաքրքրությունն ուսման նկատմամբ, առկա անորոշությունը, այդ թվում ներքաղաքական լարվածությունն երիտասարդների մոտ անկայունության և ապագայի հանդեպ անվստահության մթնոլորտ է ձևավորում, որը կարող է հանգեցնել արտագաղթի մեծ ծավալների:

Վերոնշյալից բացի, շարունակում են արդիական մնալ մի շարք այլ մարտահրավերներ, որոնք ազդում են Հայաստանում երիտասարդության շրջանում գործազրկության բարձր մակարդակի վրա, այն է. կրթության համակարգի և աշխատաշուկայի իրական պահանջարկի անհամապատասխանությունը, փափուկ հմտությունների բացերը երիտասարդների շրջում, գենդերային առումով զգայուն մոտեցումների պակասը և այլն:

<sup>2</sup><https://ilostat.ilo.org/data/country-profiles/>

<sup>3</sup>«Աշխատանք Հայաստանում ավելի լավ ապագայի համար» [հետազոտություն](#), Համաշխարհային բանկ, 2019թ. հոկտեմբեր

<sup>4</sup>Նույն տեղում, էջ 21

<sup>5</sup>«Հայաստանում աշխատաշուկայի երիտասարդակենտրոն և գենդերազգային հետազոտություն» ամփոփիչ վերլուծական հաշվետվություն, «Սեյվ դը չիլդրեն ինթերնեշնլ» կազմակերպության հայաստանյան ներկայացուցչություն, 2019թ.

[https://armenia.savethechildren.net/sites/armenia.savethechildren.net/files/library/LMR%20Report\\_arm.pdf](https://armenia.savethechildren.net/sites/armenia.savethechildren.net/files/library/LMR%20Report_arm.pdf)

# ■ ԱՌԿԱ ԽՆԴԻՐՆԵՐ ԵՎ ԱՌԱՋԱՐԿՆԵՐ

Հայաստանում երիտասարդության շրջանում գործազրկության բարձր մակարդակի վրա ազդող գործոններ.

## ■ Մասնագիտության ընտրության հարցը

Գործոններից մեկը, որն ազդում է երիտասարդների շրջանում գործազրկության բարձր մակարդակի վրա մասնագիտության ընտրության հարցն է: Ուսումնասիրությունները ցույց են տալիս, որ ուսանողների մեծ մասը ընտրում է մասնագիտություններ հումանիտար գիտությունների, կրթության, տնտեսագիտության, կառավարման և առողջապահության ոլորտներում, որոնք հիմնականում բավականին հագեցած են: Սա նշանակում է, որ այդ գիտական ճյուղերում ընդգրկված հավանական աշխատողների թիվը և այդ մասնագիտությունների պահանջարկն աշխատաշուկայում չի համապատասխանում:

«Այսօր տարբեր միջազգային, տեղական կազմակերպությունների կողմից, մարզային դպրոցներում ներդրվել են մասնագիտական կողմնորոշման կենտրոններ, որպես երիտասարդների ինքնաճանաչման և աշխատաշուկայում ճիշտ դիրքավորվելու կարողությունների զարգացմանն ուղղված գործիք: Սակայն այն հիմնականում, դպրոցների տնօրենների հետաքրքրության և կարևորելու աստիճանից է կախված, տարբեր դասաժամեր են տրամադրվել այս հանդիպումների կազմակերպման համար», - երիտասարդական աշխատող:

## Առաջարկություններ.

- Հատուկ, պարտադիր դասաժամեր հատկացնել դպրոցներում մասնագիտական կողմնորոշում առարկայի համար կամ հիմնել մասնագիտական կողմնորոշման ակումբներ, որոնք կօգնեն պատանիներին ծանոթանալու շուկայի պահանջներին, կոմնորոշվել ապագա մասնագիտության ընտրության հարցում: Այդ կենտրոնների մասնագետները չպետք է համատեղեն աշխատանքն իրենց հիմնական մանկավարժական / դասախոսական աշխատանքի հետ: Անհրաժեշտ են առանձին մասնագետներ, որոնք պարբերաբար նաև կվերապատրաստվեն:
- Հիմնական դպրոցն ավարտելիս աշակերտներին/երիտասարդներին տրամադրել մասնագիտական նկարագրություն, որով նա ավագ դպրոցում կուղղորդվի համապատասխան հոսք և, իհարկե, կշարունակի զարգացնել համապատասխան կարողությունները՝ հետագայում աշխատաշուկայում մրցունակ լինելու համար:
- Ավագ դպրոցն ավարտելիս երիտասարդի ավարտական վկայականին ավելացնել ներդիր՝ աշակերտի անձնային որակների և կարողությունների նկարագրությամբ, որը երիտասարդին կկողմնորոշի հետագա մասնագիտության ընտրության հարցում:

## ■ Բացը կրթության և աշխատաշուկայի միջև

Կրթական համակարգի և աշխատաշուկայի փաստացի պահանջարկի միջև անհամապատասխանությունները շարունակում են մնալ երիտասարդների աշխատաշուկա մուտք գործելու ամենաարդիական հարցերից մեկը: Համալսարաններում տեսական գիտելիքները չեն արդարացնում գործատուների գործնական կարիքները, այդպիսով չկարողանալով պատրաստել երիտասարդներին իրական աշխատանքի համար: Գործատուների և տեղական համալսարանների միջև առկա համագործակցությունն ինստիտուցիոնալ չէ և կենտրոնացված է միայն ուսանողական պրակտիկաների ծրագրերի շուրջ:

Քաղհասարակության, ինչպես նաև կրթական համակարգի ներկայացուցիչները բարձրաձայնում են հատկապես մարզաբնակ երիտասարդների մասնագիտական և փափուկ հմտությունների պակասի մասին:

*«Հայաստանի կրթական համակարգի կողմից ներկայացված ուսումնական նյութի և գործադրությունների իրական կարիքների և պահանջների միջև առկա է ահռելի տարբերություն. դպրոցից հետո շրջանավարտները նույնիսկ չեն կարողանում տրամադրել պատշաճ կազմած ինքնակենսագրականներ, մոտիվացիոն նամակ աշխատանքի դիմելու համար», ԲՀԿ ներկայացուցիչ:*

*«Այսօր կարիերայի կենտրոնները հատվածաբար համագործակցում են մասնավոր հատվածի հետ, համարել մշակվում են ուսումնական ծրագրեր որոշ առարկաների համար, սակայն դա արվում է ոչ զանգվածային ու համակարգված և այստեղ է, որ պետությունը պետք է աջակցի», - Կարիերայի կենտրոնի ներկայացուցիչ:*

*«Կրթական հաստատությունների և աշխատաշուկայի համագործակցության համար ինստիտուցիոնալացված հաղորդակցություն է պետք մշակել պետական մակարդակի վրա, ԲՀԿ-ները հնարավորություն չունեն մասշտաբայնություն ապահովել, աշխատել բոլոր երիտասարդների հետ և այդ իսկ պատճառով, արդյունավետությունը բարձրացնելու համար պետք է ներգրավվեն քաղաքականություն մշակող կառույցները, որոնք պետք է ակտիվորեն համագործակցեն համալսարանների հետ՝ երիտասարդների աշխատաշուկա մուտք գործելու ճանապարհին առկա խոչընդոտները հայտնաբերելու և լուծումներ առաջարկելու միջոցով», - կրթության ոլորտի պատասխանատու:*

### Առաջարկություններ.

- Ոչ ֆորմալ կրթությամբ լրացնել հմտությունների բացը, անցկացնել դասընթացներ, գործնական պարապմունքներ, հատկապես ուշադրություն դարձնելով թվային կարողությունների, հաղորդակցության հմտությունների զարգացմանը:
- Ուսումնական հաստատությունների և մասնավոր հատվածի հետ համագործակցության ինստիտուցիոնալացում: Համատեղ մեխանիզմների մշակում, բիզնես-պետություն-ուսումնական հաստատություն համագործակցության գործունե մեխանիզմների ներդրում: Հատուկ դասընթացների, գործնական թիրախավորված դասաժամերի անցկացում հենց մասնավոր հատվածի ներկայացուցիչների ներգրավմամբ:

- Ուսումնական պրակտիկայի լիարժեք և հետևողական իրականացում. հետադարձ կապի մեխանիզմի ապահովում ուսանողի հետ, ով ինքը ևս կգնահատի պրակտիկայի արդյունավետությունը:

#### ■ **Գործնական հմտություններ, կամավորություն/պրակտիկա**

Աշխատանքային կամ կամավորական փորձի բացակայությունն երիտասարդներին թույլ չի տալիս ձեռք բերել գործնական գիտելիքներ և հմտություններ, որոնք անհրաժեշտ են բուհերից դուրս իրական աշխատանքների համար: Գործատուների մեծ մասը պահանջում է աշխատանքային փորձ, որը, բնականաբար չունի մասնագիտացումը նոր ստացած երիտասարդը, իսկ գործատուն միշտ չէ, որ պատրաստ է հարթակ, ժամանակ տրամադրել երիտասարդին՝ փորձի ձեռք բերման նպատակով: Բայց այդ նույն երիտասարդն ունի կամավորական աշխատանքի փորձ, որտեղ ձեռք է բերել և մասնագիտական գիտելիքներ, և աշխատանքի փորձ, ինչպես նաև զարգացրել է իր փափուկ հմտությունները:

*«ԲՈՒՀ-ն ավարտելուց հետո երիտասարդները չեն կարողանում աշխատանք գտնել, այն պատճառով, որ նրանք իրենց անպատրաստ են զգում աշխատաշուկայի մարտահրավերների և պահանջների համար՝ տիրապետելով մասնագիտության միայն տեսական մասին», - ՏԻՄ ներկայացուցիչ:*

#### **Առաջարկություններ.**

- Կամավորության մասին օրենք նախագիծում ներառել կետ, որը «կամավորությունը, որպես աշխատանքային փորձ» կարող է դիտարկել:
- Հատուկ ընթացակարգ, պահանջ սահմանել, որպեսզի գործատուն աշխատանքային փորձ համարի նաև կամավորությունը. օրինակ, աշխատանքային հայտարարության մեջ նշվի նաև կամավորության փորձի մասին:

#### ■ **Հետքովիդյան և հետպատերազմյան իրողությունները և աշխատաշուկան**

Հայաստանում հետքովիդյան և հետպատերազմյան իրողությունները նոր մարտահրավերներ են ստեղծել երիտասարդների զբաղվածության առումով: Նախ՝ Covid-19 համավարակի տևական լինելու պատճառով առկա աշխատատեղերի քանակն նվազել է: Երկրորդ, առցանց աշխատելու անհրաժեշտությունն առաջին պլան բերեց նոր հմտությունների և թվային գիտելիքների անհրաժեշտությունը: Նոր հմտություններ և նոր աշխատանքային պայմաններ են ի հայտ գալիս:

Հետճգնաժամային իրական ազդեցությունը երիտասարդների և կանանց վրա չափելու համար լուրջ հետազոտության կարիք կա. «Պատերազմից հետո ունենք հաշմանադամություն ձեռք բերած երիտասարդներ, հոգեկան առողջության խնդիրներ ունեցող անձինք, ներքին տեղահանվածներ: Օբյեկտիվ պատճառներով կանանց ուսերին տնտեսական բեռն ավելացել է և այս ամենը լուրջ հետազոտման կարիք ունի՝ պարզելու, թե ինչ փոփոխություններ են տեղի ունեցել աշխատաշուկայում, ինչպես համավարակի, այնպես էլ պատերազմի հետևանքով և թե ինչպես արձագանքել ստեղծված արտակարգ իրավիճակին», - ԲՀԿ ներկայացուցիչ:

## Առաջարկություններ.

- Նոր ներառական քաղաքականության մշակում, պետական օժանդակության հատուկ, թիրախավորված ծրագրեր, որոնք կօգնեն երիտասարդներին ձեռք բերելու նոր հմտություններ, որը կօգնեն նրանց մուտք գործել, վերադառնալ աշխատաշուկա:
- Հատուկ աշխատանք մասնավոր ոլորտի հետ, պետությունը կարող է առաջարկել քվոտաներ, արտոնություններ այն բիզնես կառույցների համար, որոնք կառաջարկեն, կապահովեն խոցելի խմբերին աշխատանքով:
- Ազգային ժողովը կարող է վերահսկողություն սահմանել, հաշվետու պահել Կառավարությանը պետության կողմից իրականացվող ծրագրերի վերաբերյալ:

### ■ Երիտասարդ կանայք աշխատաշուկայում

Խոչընդոտները, որոնց բախվում են կանայք աշխատանքի շուկայում, հանգեցնում են մարդկային կապիտալի ոչ լիարժեք օգտագործման ու տնտեսական կորուստների ոչ միայն կանանց և նրանց ընտանիքների, այլև ամբողջ հասարակության համար: Չնայած Կանանց աշխատուժի մասնակցությունն ավելի ցածր է, քան տղամարդկանցը, աշխատունակ տարիքային խմբում կանանց ընդամենը կեսից ավելին է աշխատում (51.4%), տղամարդկանց 70.6%-ի համեմատ: Կանանց համար հիմնական խոչընդոտները հաճախ պայմանավորված են ընտանիքի խնամքի հետ, կապված պարտականությունների և աշխատանքային գործունեության համադրման դժվարություններով, ինչն էլ հանգեցնում է աշխատանքի շուկայում և զբաղվածության ոլորտում կանանց ցածր մասնակցությանը, նրանց նվազ եկամուտների և անհավասարության այլ դրսևորումների: Կանայք ավելի շատ են աշխատում կես դրույքով, քան տղամարդիկ (34% ընդդեմ 18%): Ընտանեկան հանգամանքներով պայմանավորված գործազուրկների թվում 99 %-ը կանայք են, ինչը վկայում է այն մասին, որ ընտանեկան պարտականությունների և կարիերայի համատեղման հարցում պետական աջակցության միջոցներն բավարար չեն:

Կանանց մասնաբաժինն աշխատանքային ռեսուրսների կազմում 55% է, սակայն տնտեսապես ակտիվ է կանանց 52,8%-ը, իսկ տղամարդկանց՝ 70,7%-ը, ընդ որում, կանանց և տղամարդկանց տնտեսական ակտիվության գենդերային խզումը 25-34 տարիքային խմբում 40% է, ինչը հիմնականում պայմանավորված է կանանց ընտանեկան պարտականություններով (հղիություն, ծննդաբերություն, երեխայի և ընտանիքի մյուս անդամների խնամք և այլն):

Առկա հիմնական խնդիրներ են.

- կանանց աշխատանքային իրավունքների դե յուրե և դե ֆակտո անհամապատասխանությունը.
- աշխատանքի շուկայում կանանց նկատմամբ խտրականությունը.
- աշխատանքային և ընտանեկան պարտականությունների համատեղման հնարավորությունների պակասը
- աշխատանքային իրավունքների պաշտպանության մեխանիզմների պակասը
- ոլորտին վերաբերող օրենքների և ծրագրերի գենդերային ոչ զգայուն լինելը:

<sup>6</sup>[http://www.yso.am/files/CGLS\\_OXFAM\\_RESEARCH\\_2016.pdf](http://www.yso.am/files/CGLS_OXFAM_RESEARCH_2016.pdf)

<sup>7</sup>[https://oxygen.org.am/wp-content/uploads/2020/05/Policy-briefs\\_ARM.pdf](https://oxygen.org.am/wp-content/uploads/2020/05/Policy-briefs_ARM.pdf)



## **Առաջարկություններ.**

- ՀՀ աշխատանքային օրենսգրքի վերանայման ընթացքում հաշվի առնել աշխատանքի շուկայում կանանց հատուկ կարիքները՝ այդ թվում ընդլայնելով աշխատանքային և ընտանեկան պարտականությունների համատեղման հնարավորությունները:
- Ներդնել կանանց զբաղվածությանը և նրանց տնտեսական հզորացմանն ուղղված ծրագրեր, ներառյալ տնայնագործությունը և տեղեկատվական տեխնոլոգիաների օգտագործմամբ աշխատանքը:
- Ներդրումային քաղաքականության շրջանակում հաշվի առնել այն արտադրությունների զարգացումը, որոնք կանանց համար զբաղվածություն են ապահովում:
- Ներդնել կանանց ձեռներեցությունը խթանող հատուկ ծրագրեր՝ ներառելով բիզնես խորհրդատվություններ տրամադրող ծառայությունները:
- Ապահովել կանանց համար ընտանեկան և մասնագիտական պարտականությունները համատեղելու հնարավորությունները, աջակցել ընտանեկան պարտականությունների հավասար բաշխման և փոխադարձ հարգանքի վրա հիմնված ընտանիքի մոդելների քարոզչությանը:
- Ընդլայնել նախադպրոցական հիմնարկների ցանցը, ստեղծել և զարգացնել դայակների ինստիտուտը, աջակցել կանանց, ովքեր երեխա ունենալուց հետո ուզում են պահպանել իրենց մրցունակությունը աշխատաշուկայում՝ տարաբնույթ ադապտացիոն մասնագիտական ծրագրերի միջոցով:
- Ոչ ֆորմալ ոլորտում (չգրանցված) աշխատող կանանց տրամադրել սոցիալական պաշտպանվածության, մայրության պաշտպանության և երեխայի խնամքի հնարավորություններ:

## Այլ առաջարկություններ.

- Մեկ միասնական հարթակի ստեղծում, որը կապահովի ոլորտի բոլոր դերակատարների միջև համագործակցությունը՝ պետական գերատեսչություններ, միջգերատեսչական հաստատություններ, կրթական կառույցներ, կարիերայի կենտրոններ, մասնավոր հատված, միջազգային և տեղական կազմակերպություններ: Այն նաև կծառայի որպես տեղեկատվական կենտրոն, որը կտրամադրի տեղեկատվություն առկա ծրագրերի, հնարավորությունների, շուկայի պահանջների և առկա ռեսուրսների մասին:
- Մարզերի զարգացման, ինչպես նաև համայնքների զարգացման քառամյա ծրագրերում հատուկ բաժին հատկացնել երիտասարդների հիմնահարցերին: Կրթություն-աշխատաշուկա արդի մարտահրավերներն անհրաժեշտ է, որ արտացոլվեն ռազմավարություններում՝ հաշվի առնելով մարզային առանձնահատկությունները և առկա ռեսուրսները՝ մարդկային, ֆինանսական, վարչական և այլն: ՏԻՄ- երիտասարդություն երկխոսություն պետք է ընթանա. Այսօր դա արվում է մեծապես ՔՀԿ-ների միջոցով, մինչդեռ պետությունը նույնպես պետք է ստանձնի այդ պարտականությունը:
- Հիմնել երիտասարդական կենտրոններ, հատկապես մարզերում, որոնք կիրականացնեն թիրախավորված, նպատակային գործունեություն՝ նպաստելով երիտասարդների կարողությունների զարգացմանը և իրազեկության բարձրացմանը: Այն կօգնի մոտիվացնել երիտասարդներին, որպեսզի իրենք շարունակեն մնալ և աշխատել Հայաստանում: